



## PROCÈS-VERBAL

### ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Réunion du :	24 octobre 2025
à :	19h
Lieu :	Orléans, Faculté STAPS
Présidence :	M. Antonio TEIXEIRA, Président de la Ligue Centre-Val de Loire

#### Présents :

##### *Comité de Direction :*

MM. Antonio TEIXEIRA, Claude TISSIER, Jacques BLANCHET, Michel REBRIUX, Hervé GARRIGUES, Sébastien GIRARD, Mounir LYAME, Maurice BOUQUET.

Mmes Fatima Balsa, Dominique BOUSSARD.

Sébastien SALMON (District 28), Marc TOUCHET (District 36), Laurent LEGENDRE (District 37), Benoît LAINE (District 45).

##### *District 18 :*

M. Vincent BAULANDE, Mme Gwendoline DUFRAIGNE JACQUIS, M. Patrick FOUCHER, M. Raymond LANGERON, Mme Karine SCALMANA

##### *District 28 :*

MM. Daniel BICHETTE, Gaëtan BESNIER, Michel JAMIN

##### *District 36 :*

MM Hervé BOUCHETAL, Michel LAVENU, Jean-Michel MORIN, Francis PAIN, Yvan RICOURT, Patrick SCHOENTGEN

##### *District 37 :*

MM. Jacky BERTELOT, Éric DENIAU, Jean-Claude GILLET, Nicolas MOREAU, Maurice VERNEAU et Mmes Martine CHEVALLIER et Sophie ROMIEN

##### *District 41:*

M. Christophe ECHARDOUR

---

***District 45:***

**MM. Denis ARCHEREAU, Alain BOULLIER, Tony FRICARD, Jean-Joseph GALEA, Christian GIROUX, René GRANDJEAN, Jean-Marc PHELUT, Jérôme POTHIER, Jean-Paul SENE Guy RENARD et Mme Dominique BOUSSARD**

**Clubs :**

***Nationaux :***

**UNION FOOT DE TOURAINE**

**BLOIS F. 41**

**BOURGES FOOTBALL CLUB** (représentant : M. Cyril LAFOND)

**C'CHARTRES FOOTBALL** (représentant : M. Dominique PAJON)

**LA BERRICHONE DE CHATEAUROUX** (représentant : M. Dominique LAMAMY)

**F.C. DE MONTLOUIS** (représentant : M. Gilles MICHAU)

**U.S ORLEANS LOIRET FOOTBALL**

**SOLOGNE OLYMPIQUE ROMORANTIN**

**SARAN FOOTBALL CLUB**

**ST PRYVE ST HILAIRE F.C** (représentant : M. Laurent NAUDINET)

**VIERZON F.C**

***Régional 1 :***

**AVOINE OLYMPIQUE CHINON CINAIS** (représentant : M. Jacky GULDNER)

**SPC AZAY LE RIDEAU / CHEILLE**

**ESPE.S DU MOULON BOURGES**

**U.S CHATEAUNEUF SUR LOIRE** (représentant : M. Serge THOMAS)

**F.C DROUAIS DREUX** (représentant : M. Ahmed BELLAHOUEL)

**CERC. ML POST SCOL J FERRY FLEURY**

**C.S MAINVILLIERS FOOTBALL** (représentant : Mme Adeline QUILLEC)

**U.S MONNAIE** (représentant : M. LABROUSSE)

**F.C ST JEAN LE BLANC** (représentant : M. Jean-Noël MILOR)

**VINEUIL SP** (représentant : M. Daniel BERNARD)

***Régional 2 :***

**J3 SP. AMILLY**

**A.S DES PORTUGAIS BOURGES** (représentant : M. Patrick GOMES)

**CGAMBRAY F.C** (représentant : M. Emmanuel CREPIN)

**A.S CONTRES** (représentant : M. Franck CIZEL)

**F.C. DEOLOIS DEOLS** (représentant : M. Thomas SORRENTINO)

**F.C. ML INGRE**

**US. PORTUGAISE DE JOUE LES TOURS**

**U.S LE BLANC** (représentant : M. JF GRANGENEUVE)

**O. PORTUGAIS MEHUN S/YEVRE** (représentant : M. Antonio FERNANDES DE ABREU)

**U.S MINICIPALE MONTARGIS FOOTBALL** (représentant : M Stéphane GUILLOT)

**U.S MLE OLIVET**

**F.C. ST DOULCHARD**

**STE MLE O.C ST JEAN DE BRAYE**

**ACP TOURS** (représentant : M. Farid SAKER)

**ETOILE SPORTIVE TROUY** (représentant : M. Davis BARBOSA)

**U.S. VENDÔME**

***Régional 3 (POULES A et B) :***

---

**A.C AMBOISIEN AMBOISE** (représentant : M. Francis LABROUSSE)  
**U.S ARGENTON LE PECHEREAU** (représentant : M. Pascal COUTY)  
**A.S CHAPELLOISE** (représentant : M. Etienne CHARTON)  
**U.S CHARENTON DU CHER**  
**ENT.G.C TOUVENT CHATEAUROUX** (représentant : Vincent CHENOT)  
**U.S LE POINCONNET**  
**U.S.A LURY S/ ARNON MEREAU**  
**C.AM. MONTRICHARD** (représentant : M. Clément ORGEBIN)  
**A.S MONTS**  
**LE RICHELAI FOOT** (représentant : M. Dominique BRUNET)  
**FOOT SUD 41** (représentant : M. Michel CHEMINOT)  
**F.S. DES PORTUGAIS SELLES S/ CHER** (représentant : M. Michel CHEMINOT)  
**F.C. SAINT AMAND ORVAL** (représentant : M. Alain RENAUDOT)  
**A.S ST GERMAIN DU PUY**  
**SP.C VATAN**  
**ET. S LA VILLE AUX DAMES**

***Régional 3 (POULES C et D) :***

**AVANT-GARDE BOIGNY CHECY MARDIE** (représentant : M. Jean-Claude MERCIER)  
**DAMMARIE FOOT BOIS GUESLIN** (représentant : M. Frédéric LEZIN)  
**U.S. DAMPIERRE EN BURLY**  
**AM EPERNON**  
**U.S. MER** (représentant : Mme Maryline DERON)  
**ENT. NANCRA Y CHAMBON NIBELLE** (représentant : M. Gaël BLONDEAU)  
**NEUVILLE SPORTS** (représentant : M. NALLET)  
**ENT.S NOGENT LE ROI**  
**A.S CHOUZY ONZAIN**  
**F.C. ST GEORGES S/EURE** (représentant : M. Gérard GILLET)  
**C.A ST LAURENT NOUAN LA FERTE ST CYR FOOTBALL**  
**F.C MANDORAIS**  
**AV. YMONVILLE**

***Régional 1 Féminin, Régional 2 Féminin, Régional 3 Féminin :***

**A.S CHABRIS FOOTBALL** (représentant : Hervé LAFARGE)  
**F.C. BAS BERRY** (représentant : Vincent CHENOT)  
**U.S CLOYES DROUE**  
**STE S. CLUIS**  
**R.C. VAL SUD TOURAINE**  
**R. LA RICHE TOURS** (représentant : M. Dominique BRUNET)  
**AV.ST AMAND LONGPRE** (représentant : M. CHEVESSIER)  
**A.S. SUEVRES** (représentant : M. Laurent BARRAULT)

***Régional 1 Futsal Toshiba :***

**AS BLOIS**  
**FUTSAL CLUB BLOIS 41** (représentant : Mme Marielle CAVOIZY)  
**CHATEAUROUX F.C.** (représentant : Mme Frédérique PAON)  
**DREUX FUTSAL** (représentant : Paulo SAGAZ)  
**ORLEANS FUTSAL** (représentant : Mme Frédérique PAON)  
**ORLEANS METROPOLE ACADEMIE**

---

***Jeunes Masculin et Féminin :***

ENTENTE SPORTIVE BORDS DE CREUSE

F.C. VAL DE CHER

RACING CLUB BÛ ABONDANT (représentant : M. Vincent GODET)

CHER SOLOGNE FOOTBALL (représentant : M. Isabelle AUBREE)

**Excusés :**

***Comité de Direction :***

MM. Patrick BATSGEN, Bruno MARTINS, Hervé PORTENSEIGNE, Marc TERMINET (District 18),  
Philippe GALLE (District 41).

***District 18 :***

MM. Emmanuel AGEORGES, Frédéric CORDEAU, Bruno DUCREU, Benjamin TINAT, José TURPIN  
et Mmes Isabelle BLANCHARD

***District 36 :***

M. Pascal MASSET, Mme Marie-Christine MORIN

***District 45:***

M. Jacky JOANNET

**Clubs:**

***Régional 1***

ET BLEU ST CYR SUR LOIRE

***Régional 2 :***

S.C MALESHERBOIS FOTTBALL

ENT.S. MAINTENON PIERRES F

***Régional 3 (POULES A et B) :***

U.S YZEURES PREUILLY

U.S REUILLY

U.S VILLEDIEU S/INDRE

***Régional 3 (POULES C et D) :***

A.S TOUT HORIZON DREUX

AM LUCE FOOTBALL

C. DEPORT ESPAGNOL ORLEANS

UNION SPORTIVE PETITE BEAUCE

C.A. PITHIVIERS

***Régional 1 Féminin, Régional 2 Féminin, Régional 3 Féminin :***

F.C. LUANT

F.A. ST SYMPHORIEN TOURS

***Jeunes Masculin et Féminin :***

LOCHES A.C.



---

**AMS NOGENT LE ROTROU**  
**A. ESCALE F ORLEANS**  
**F.C. GATINE CHOISILLES**  
**ST AVERTIN SP**  
**U.S ST GEORGES S/CHER**  
**C.S TOURANGEAU VEIGNE**

**INTERVENTION DE M. Antonio TEIXEIRA, Président Ligue Centre-Val de Loire de Football**

**Mesdames et Messieurs,**

Bonjour à toutes et à tous, je tiens d'abord à m'excuser auprès de celles et ceux que je n'ai pas pu saluer.

Je tiens à saluer la présence de :

Madame Véronique BURY co-présidente du CROS,  
Monsieur Arnaud JEAN représentant le Président de la Région,

Qui nous font le plaisir d'assister à notre Assemblée Générale et je les en remercie.

Je vous remercie toutes et tous d'avoir bien voulu prendre de votre temps pour assister à notre Assemblée Générale.

Permettez-moi avant toute chose d'avoir une pensée pour tous nos licenciés (Dirigeants, Dirigeantes, arbitres, Joueuses, joueurs) décédés depuis notre dernière Assemblée Générale du mois juin dernier et d'exprimer à cette occasion toute notre compassion et notre solidarité à leurs familles et à leurs amis face au drame qu'ils ont pu vivre ou qu'ils vivent encore dans leur chair.

**Chers Collègues des Comités Directeurs de la Ligue, des districts, des clubs, que vous soyez dirigeant, arbitre, joueur, salarié,**

**Chers amis,**

Je ne vous cache le que nous éprouvons beaucoup de plaisir de vous retrouver.

Je vais être un peu plus court dans mon introduction car tout à l'heure je reviendrai vous présenter avec d'autres élus un point d'étape de notre plan d'actions depuis notre élection.

Mais je ne pouvais pas m'empêcher d'évoquer les incivilités et le climat de nos rencontres.

Mon souhait et j'espère que pour cette nouvelle saison chacun ait pris ou prenne de bonnes résolutions et que vous nous aiderez à combattre ces incivilités sur et en dehors des terrains.

Malheureusement nous sommes confrontés au reflet de notre société actuelle avec les derniers événements qui se sont produits dans notre Ligue et qui mettent au grand jour la bêtise humaine avec ces actes de racisme, de discrimination, d'atteinte à l'intégrité physique d'officiels et j'en passe.

À peine un mois et demi de compétition chez nos jeunes, et déjà trop de faits graves : brutalisations, intimidations, arrêts de matchs liés à l'environnement...

La Ligue condamne avec la plus grande fermeté ces comportements inacceptables, qui vont à l'encontre des valeurs du football et du respect mutuel.

Ces violences, qu'elles soient physiques, verbales ou psychologiques, n'ont aucune place sur nos terrains.

Nous apportons tout notre soutien à l'arbitre agressé, ainsi qu'à l'ensemble de nos officiels, trop souvent confrontés à des comportements hostiles.

Le respect de l'arbitre, c'est le respect du jeu, des éducateurs, des joueurs et des valeurs qui nous rassemblent.

La Ligue, en lien avec les Districts et les instances nationales, prendra toutes les mesures nécessaires pour que ces actes soient sanctionnés avec la plus grande rigueur.

Mais au-delà des sanctions, c'est une prise de conscience collective qui est indispensable : dirigeants, éducateurs, joueurs, parents, supporters — nous avons tous une responsabilité dans la préservation d'un climat serein et éducatif sur et autour des terrains.

Notre football ne peut se construire dans la peur ou la violence.

Il doit rester un espace d'apprentissage, de plaisir et de respect.

Depuis ce début de saison notre Commission de Discipline a mis 12 dossiers en instruction alors que sur l'ensemble de la saison dernière le total était de 16 !

Bien sûr dans ces dossiers il n'y a pas que des incivilités mais ces comportements ne sont pas acceptables.

3 dossiers soumis à instruction pour suspicion de fraude

2 dossiers pour atteinte à l'intégrité physique d'un officiel

2 dossiers en raison de l'arrêt prématuré d'une rencontre (dont 1 en raison des propos tenus à l'égard de l'arbitre)

1 pour atteinte à l'intégrité physique d'un joueur de la part d'un dirigeant ayant arbitré la rencontre

1 pour comportement discriminatoire

3 en raison du comportement adopté par des licenciés et/ou spectateurs

Alors nous comptons sur votre prise de conscience et restons à votre écoute, à votre disposition pour venir dans vos clubs mettre en place des moments de sensibilisation.

Le deuxième sujet un peu plus réjouissant est la mise en place par la FFF de la Conférence Nationale du Football.

Fort de ses moyens inédits, la Fédération a souhaité, et c'est une première, associer directement tous les acteurs du football amateur. Les Districts, les Ligues et les Clubs au déploiement du Fonds d'Aide au Football Amateur (FAFA) : équipement, transport, emploi, formation, matériel....

En consultant directement celles et ceux qui font le football au quotidien, la Fédération souhaite adapter au mieux les investissements dédiés au monde amateur à la diversité de chaque territoire pour répondre à leurs besoins spécifiques.

Les Clubs sont aussi au cœur de projet avec des priorités fléchées vers vous comme :



## LA PRIORITÉ DONNÉE AU FOOTBALL FÉMININ

- **Une volonté de mettre en place des mesures incitatives pour le développement du football féminin:**
  - Comment conditionner les aides FAFA par l'existence d'un projet de développement dédié (participation Toutes Foot, démarche projet club, ou toute autre initiative) ?
  - Faut-il flécher les aides du FAFA en faveur de projets spécifiques bénéficiant d'aides plus importantes (ex : bourse formation pour un(e) éducateur(rice) d'une équipe féminine, projet de vestiaires pour équipes féminines, ...) ?

## LE SOUTIEN AUX CLUBS



### LE RENFORCEMENT DES DISPOSITIFS DU FAFA

1. **Augmentation importante des crédits alloués aux dispositifs existants du FAFA :**
  - ✓ Quelles priorités ?
    - Equipement
    - Transport
    - Emploi
    - Formation

## LE SOUTIEN AUX CLUBS



### LE RENFORCEMENT DES DISPOSITIFS DU FAFA

2. **Proposition de création d'un dispositif « FAFA Petits équipements » via la plateforme d'achat « Le Corner » :**
  - ✓ Permettre à tous les clubs de se fournir en **petits matériels** indispensables à la vie d'un club au quotidien ?
  - ✓ Une **aide directe** envers les clubs sur la base d'une mécanique simple et rapide ?
  - ✓ Utilisation de la **marketplace « Le Corner »** (à l'instar de l'opération mini-buts) ?



## LE RENFORCEMENT DES DISPOSITIFS DU FFA

### 3. Proposition de création d'un fonds d'urgence climatique:

- ✓ Quel soutien matériel aux clubs sinistrés pour la reprise d'activité ?
- ✓ Quelle aide financière à la reconstruction d'installations sportives sinistrées ?

### Les licenciés

Malheureusement nous observons une baisse de licenciés de 3,9% et les inquiétudes à ce jour se tourne vers nos écoles de football où nous enregistrons une chute importante :

- U6/U7 => -5,7% chez les garçons et -3,4% chez les filles
- U8/U9 => -11,5% chez les garçons et -24,2% chez les filles
- U10/U11 => -7,2% chez les garçons et -15,4% chez les filles
- U12/U13 => -5,2% chez les garçons et -10,5% chez les filles

Afin de comprendre les contours de cette chute, les clubs ayant des équipes de jeunes vont recevoir dans les prochains quinze jours un questionnaire afin de mesurer leur ressenti sur la rentrée au sein de leur école de football.

La seule satisfaction est chez :

U18/U19 => +6,9% chez les garçons et +5,8% chez les filles

U20F => + 9,5%

Les arbitres féminines => + 13,3%

Les licences volontaires qui vous permettent de licencier vos dirigeants et de vous garantir un contrôle de l'honorabilité des accompagnateurs d'équipes + 67,4%

Les Dirigeantes en hausse de 4,10% et bien sûr une belle progression du football loisir comme le foot en marchant avec une hausse de 16,5% chez les féminines et de 11,7% chez les hommes.

Voici ce que je voulais vous dire en préambule de cette Assemblée et je peux vous assurer, c'est que les élus de la Ligue et leurs salariés sont motivés pour **VOUS SERVIR AU MIEUX ! Et surtout tenir les engagements que nous prenons envers vous.**

Je déclare l'Assemblée Générale ouverte.



# Merci à nos partenaires

## LES PARTENAIRES INSTITUTIONNELS



Délégation régionale académique  
à la jeunesse, à l'engagement  
et aux sports



## NOS PARTENAIRES MAJEURS



## NOS PARTENAIRES



## NOS MÉCÈNES



## INTERVENTION DE M. Arnaud JEAN, Conseiller régional Délégué à la Jeunesse et à l'Engagement

Merci M. Le Président, Merci pour votre invitation tout d'abord, je voudrai toutes et tous vous saluer au nom de M. François BONNEAU et M. Mohamed BOULAY, qui sont aujourd'hui à la tête de la région centre. J'en profite pour saluer Mme la co-présidente du Comité Régional Olympique et Sportif, ainsi que les membres du Bureau Exécutif de cette Ligue, les présidents de Districts et les responsables de clubs qui donnez beaucoup de votre temps.

Permettez-moi d'avoir un salut plus amical aux amis du football club d'Ingré, en tant que premier adjoint au maire d'Ingré.

Je suis très heureux d'être avec vous et vous saluer, je ne le dis pas souvent, mais je suis par mon épouse, très attaché au monde du football.

Vous ne le savez M. Le Président, mais la première fois quand je suis arrivé à un repas de famille, la première question a été « est-ce que tu fais du foot ? », à l'époque je ne faisais pas de foot, mais j'ai rapidement compris que j'étais tombé sur une terre footballistique, parce que le grand-père de mon épouse était le responsable du District du Cher à Vierzon, et que mon beau-père était un joueur émérite du FC Bourges, mon beau-frère est le joueur de l'USO, Christophe Soyer.

J'essaie d'aménager mon emploi du temps pour faire honneur à cette assemblée générale, qui je crois, je parle sous contrôle de Mme Véronique BURY, est plus nombreuse en fréquentation ce qui démontre un intérêt pour les instances statutaires encore plus quand ce sont des AG financières.

Je voudrais saluer vos propos introductifs, car ils cadrent complètement avec les enjeux aujourd'hui de notre société, soyons ambitieux, et bien entendu ceux de la région, et je ne vais pas reprendre vos propos mais mettre en avant la lutte contre toutes les formes de discriminations, toutes les formes de violences, que ce soit une question d'origine, de culture, de religion, de sexe et de genre des personnes, c'est effectivement sur les terrains de sport que nous devons être particulièrement exemplaires.

Et je sais que vos troupes qui sont là ne ménagent pas leurs efforts, le soir, le week-end, durant les vacances, durant les stages, pour faire en sorte de transmettre les valeurs de la république. On parlait de fraternité, d'égalité, ni plus ni moins. Merci d'avoir axé vos propos aussi, cela aurait fait plaisir à Mme Magalie BESSARD, la troisième vice-présidente de la région, sur l'égalité entre les femmes et hommes. Le défi aujourd'hui est qu'il y ait plus de femmes officielles, plus de femmes dirigeantes, plus de femmes sportives, particulièrement chez les jeunes.

Je suis le papa d'une sportive de haut-niveau de l'équipe de France de rugby, et je sais la difficulté qu'a été son parcours dans un sport très genré, le rugby, un peu comme au football, que de faire sa place, que d'avoir sa part de vestiaire, de trouver parfois « les combines », comme ont dit afin de s'épanouir comme d'autres de ses copines dans un sport particulièrement genré.

Je ne crois pas que c'est un hasard, M. Le président, le STAPS pour faire votre assemblée générale, parce je sais que dans votre fédération, la question de l'éducation, des écoles de football, de la formation dirigeante, de vos labels que vous attribuez, c'est une question primordiale.

Je me rappelle, il y a quelques mois, nous avons ensemble avec le délégué régional académique, délivrés un certain nombre de messages, avec des panneaux que la région avait accompagnés, pour notamment sensibiliser et former les jeunes mais aussi les encadrants et les parents, vous l'avez rappelé tout à l'heure.

Véritablement, j'ai l'impression d'entendre vos propos, certes vous avez une mission éducative, vous avez une mission sportive de détection, de perfectionnement, de formation des meilleurs footballeuses et footballeurs, mais vous avez aussi une mission sociétale que je salue.

Il m'arrive souvent, dans le cadre professionnel sur le territoire régional, de croiser M. Philippe DIALLO, je lui dis souvent que je suis ravi de le croiser sur le territoire régional, je sais qu'il y a des districts et des clubs qui bénéficient de CAP'ASSO, et je peux vous garantir au nom de M. François BONNEAU que malgré les coupes budgétaires qui s'annoncent, pour les régions, on parle de moins 45 millions l'année prochaine, je peux vous assurer que M. François BONNEAU tient absolument à ce que nous continuions à accompagner le monde associatif, que ce soit sportif, culturel, d'intérêt général, ou solidaire et puis enfin je sais qu'il y a un projet qui a beaucoup fait débat entre vous, aujourd'hui les choses sont actées, un très très beau projet pas très loin d'Orléans, autour d'un centre de formation, donc je m'engage, M. Le Président, comme je vous l'ai dit tout à l'heure en aparté, à faire en sorte que dans le tour de table des partenaires financiers qui vous permettront d'arriver à ce très beau défi, que la Région ne soit pas une absente autour de ce tour de table, en tous les cas je m'y engage devant vous.

Je vous remercie pour votre accueil, et très belle assemblée générale à toutes et à tous.

#### **APPROBATION DU PROCÈS-VERBAL DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 13 JUIN 2025**

Procès-verbal paru officiellement le 08/09/2025 :

**Approbation du procès-verbal de l'Assemblée Générale du 13 juin 2025, VOTE :**

**POUR : 93,24 %**

**CONTRE : 6,76 %**





## Délégation de la Ligue

### Assemblées Générales FFF 2025-2026

*Délégué des Clubs par tranche de 50 000 licences\**



Titre	Candidat Titulaire	Candidat Suppléant
DÉLÉGUÉ DES CLUBS	BASTGEN Patrick	SIMON Béatrice

*\*Ce délégué est élu pour un mandat d'une saison (article 6 des Statuts de la FFF)*

#### Approbation de l'élection du Délégué des clubs par tranche de 50 000 licences, VOTE :

**POUR : 93,67%**

**CONTRE : 6,33 %**

#### PRÉSENTATION DU BILAN, DU COMPTE DE RÉSULTAT ET DE L'ANNEXE DE L'EXERCICE 2024/2025

Intervention de M. Jacques BLANCHET, trésorier de la Ligue Centre-Val de Loire :

C'est un travail d'équipe que je voudrais saluer, pour la consolidation de ces comptes, l'équipe comptable de la Ligue Sylvie et Angéline, sous le contrôle de Maxime.

Ces comptes ont été examinés, audités, par une commission mise en place cette année, la commission finances, qui réunit l'ensemble des trésoriers des districts.

Ces comptes sont révisés par le cabinet Orcom, ils seront présentés de façon détaillée par M. Bruno ROUILLÉ, puis ont été audités par Mme Laetitia CHATRON, Commissaire aux comptes qui interviendra tout à l'heure, et nous fera part de ses conclusions, et enfin, les comptes ont été arrêtés par le Comité Directeur de la Ligue, le 18/09/2025.

Je laisse la parole à M. Bruno ROUILLÉ, pour la présentation de ces comptes, puis à Mme CHATRON. Nous sommes tous les 3 à votre disposition, pour répondre à vos questions éventuelles.





## Produits d'exploitation (Détail)

	2024/2025	2023/2024	Évolution	
SUBVENTIONS	1 910 953 €	1 953 042 €	- 42 089 €	- 2,2%
MÉCÉNAT / PARTENARIATS	134 119 €	124 567 €	+ 9 552 €	+7,7%
VENTES ARTICLES CLUBS	3 140 €	39 220 €	-36 080 €	-92%
PRESTATIONS VENDUES	4 234 438 €	4 235 614 €	-1 176€	
AUTRES PRODUITS	213 145 €	236 682 €	-23 537 €	-9,9%
TRANSFERTS DE CHARGES	401 736 €	336 039 €	+ 65 697 €	+19,6%
REPRISES DE PROV. & [...]	17 462 €	254 555€	- 237 093 €	- 93,1%
Total	6 914 993 €	7179 719 €	- 264 726 €	-3,7%



Détail des subventions	2024/2025	2023/2024	Variation	Variation %
FFF - Fonctionnement	222 810	228 680	-5 870	-2,57%
FFF - Emplois	321 400	321 400	-	-
FFF - Pôles	564 647	553 276	11 371	2,06%
FFF - Objectifs	362 308	364 109	-1 801	-0,49%
FFF - Autres	151 516	153 807	-2 291	-1,49%
Conseil régional - Emplois	5 550	15 325	-9 775	-63,78%
Conseil régional - Pôles	74 695	80 000	-5 305	-6,63%
Conseil régional - Actions	103 300	128 300	-25 000	-19,49%
Service civique	22 247	26 600	-4 353	-16,37%
ANS - Emploi	0	12 000	-12 000	-100,00%
ANS - Apprentis	29 500	16 000	13 500	84,38%
ANS - Autres	52 980	53 546	-566	-1,06%
TOTAL	1 910 953	1 953 043	-42 090	-2,16%

## CHARGES DE FONCTIONNEMENT



## Charges externes (Détail)

	2024/2025	2023/2024	Évolution	
Licences – dotations clubs	490 547 €	713 048 €	-222 501 €	-31,2%
Sous-traitance	359 850 €	369 048 €	-9 198 €	-2,5%
Locations, Charges locatives	311 433 €	321 709 €	-10 276 €	-3,2%
Entretien, Réparations	127 370 €	108 326 €	+19 044 €	+17,6%
Primes d'assurance	47 188 €	61 342 €	-14 154 €	-23,1%
Personnel extérieur	97 512 €	105 762 €	-8 250 €	-7,8%
Intermédiaires et honoraires	47 415 €	90 492 €	-43 077 €	-47,6%
Informations et [...]	368 €	815 €	-447 €	-54,8%
Déplacements, Réception	386 972 €	409 208 €	-22 236 €	-5,4%
Frais postaux, Télécom.	25 603 €	25 248 €	+355 €	+1,4%
Frais bancaires	5 543 €	3 135 €	+2 408 €	+76,8%
Autres services extérieurs	32 717 €	33 260 €	-543 €	-1,6%
<b>TOTAL</b>	<b>1 932 517 €</b>	<b>2 241 395 €</b>	<b>-308 878 €</b>	<b>-13,8%</b>

## IMPÔTS ET TAXES



## CHARGES DE PERSONNEL



## Synthèse des charges de personnel

	2024/2025	2023/2024	Évolution	
<b>Salaires bruts</b>	<b>1 886 520 €</b>	<b>1 841 402 €</b>	<b>+45 118 €</b>	<b>+2,4%</b>
Charges sociales	780 445 €	705 965 €	+74 480 €	+10,6%
<b>Taux de charges sociales</b>	<b>41,37%</b>	<b>38,34%</b>	<b>+3</b>	
Autres charges du [...]	41 188 €	42 545 €	-1 357 €	-3,2%
Intérimaires	97 512 €	105 762 €	-8 250 €	-7,8%

## RÉSULTAT DE L'EXERCICE



## Synthèse des résultats

	2024/2025	2023/2024	Évolution
Résultat d'exploitation	245 852 €	338 697 €	-27,4%
Résultat financier	30 618 €	50 070 €	-38,8%
Résultat courant	276 469 €	388 767 €	-28,9%
Résultat exceptionnel	213 030 €	133 188 €	+60%
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>483 886 €</b>	<b>514 267 €</b>	<b>-5,9%</b>
Capacité d'autofinancement	639 612 €	453 437 €	+41,1%

## Repartons de votre résultat

<b>Résultat de l'exercice 2024/2025</b>	<b>483 886 €</b>
Charges sans décaissement de trésorerie	+383 219 €
Produits sans encaissement de trésorerie	-227 492 €
Moins-values sur cessions d'immobilisations	0 €
<b>Capacité à générer de la trésorerie</b>	<b>639 613 €</b>

*C'est ce que l'on appelle la C.A.F. ou Capacité d'AutoFinancement de l'entité*



Cette capacité doit être corrigée par  
l'ensemble de vos choix de financement

Besoins financiers : Ce qui est sorti		Report : 639 613 €
Investissements		-1 784 317 €
Remboursements d'emprunts (Capital)		-118 849 €
Remboursements sur autres financements		0 €
<b>Total sorti</b>		<b>-1 903 166 €</b>
		A reporter : -1 263 553 €



Cette capacité doit être corrigée par  
l'ensemble des décalages liés à l'exploitation

	Ratios	Variation	Impact sur la trésorerie
			Report : -1 263 553 €
Stocks	11 jours	+13 793 €	-13 793 €
Créances usagers	13 jours	-108 567 €	+108 567 €
Dettes fournisseurs	52 jours	+113 465 €	+113 465 €
Autres créances		-65 486 €	+65 486 €
Autres dettes		-176 107 €	-176 107 €
<b>Total des décalages</b>			<b>+97 618 €</b>
			Mouvement net de trésorerie : -1 165 935 €



## Solde de trésorerie

Solde de trésorerie au 30/06/2024	2 489 999 €
+ Mouvements de trésorerie 2024/2025	-1 165 935 €
<b>Solde de Trésorerie au 30/06/2025</b>	<b>1 324 064 €</b>

## BILAN AU 30/06/2025

	ACTIF 4 592 310 €	PASSIF 4 592 310 €	
IMMOBILISATIONS	2 404 843 €	2 725 012 €	FONDS PROPRES
STOCKS	14 248 €		
ACOMPTES VERSÉS	4 593 €		
CRÉANCES USAGERS	207 155 €	142 132 €	PROV. FONDS DÉDIÉS
		129 149 €	DETTES FINANCIÈRES
AUTRES CRÉANCES	637 407 €	45 690 €	ACOMPTES REÇUS
		358 908 €	DETTES FOURNISSEURS
TRÉSORERIE	1 324 064 €	1 191 419 €	AUTRES DETTES
			FONDS DE ROULEMENT 591 450 €
			EXCÉDENT EN F.R. 732 614 €
			TRÉSORERIE 1 324 064 €

## INTERVENTION DE MME LAËTITIA CHATRON – COMMISSAIRE AUX COMPTES

Bonsoir à toutes et à tous,

Laëtitia CHATRON, j'interviens en tant que commissaire aux comptes de la société BR AUDIT, société qui est commissaire aux comptes de la Ligue.

Le rôle du commissaire aux comptes, est là pour contrôler, vérifier, les comptes qui vous sont présentés ce soir.

Pour ma part, je remercie, tous les intervenants, en interne le service comptabilité, le trésorier, le directeur administratif et financier, et le cabinet Orcom qui ont mis tous les documents nécessaires et dont nous avons eu besoin pour réaliser notre mission.

La mission du commissaire aux comptes, est une mission d'Audit, afin de contrôler que les comptes qui vous sont présentés ce soir, reflètent l'image fidèle de l'activité de la Ligue sur l'année.

Ces audits aboutissent sur deux rapports : rapport sur les comptes annuels,

**Opinion de la CAC :** en exécution de la mission confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels relatifs à l'exercice du 30/06/2025, tel qui vient de vous être présenté, et qui sont joints également à votre présent rapport.

Nous certifions que ces comptes annuels, sont au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères, et donne une image fidèle des résultats de l'opération de l'exercice écoulé, ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association.

C'est une certification sans réserve des comptes, qui vous ont été présentés.

Le deuxième rapport, est **rapport spécial sur les conventions réglementées**, c'est un rapport de transparence, cela regroupe toutes les conventions qui seraient portées à votre connaissance, pas de nouvelle convention cette année relevée.

Je reste également à votre disposition, et je confirme les chiffres et la bonne situation financière de la Ligue annoncée par mon confrère.

### **Approbation des comptes de la Ligue, VOTE :**

**POUR : 94,15 %**

**CONTRE : 5,85 %**

## INTERVENTION DE M. JACQUES BLANCHET – TRÉSORIER AFFECTATION DU RÉSULTAT FINANCIER

Nous vous proposons un autre mode d'affectation que le report du résultat. Cette année le résultat qu'on dégage, il est dans un objectif c'est de financer, le projet que nous avons, que vous connaissez, le projet de la « La Petite Mérie », nous vous proposons d'affecter le résultat, non pas sur la ligne report, mais sur une ligne de réserve spéciale « **pour projet immobilier** ».

Si vous en êtes d'accord, vous votez « oui ».

### **Approbation de l'affectation du résultat financier positif de la Ligue au poste « Réserve pour projet immobilier », VOTE :**

**POUR : 82,20 %**

**CONTRE : 17,80 %**



# Intervention de la Direction Technique Régionale



## INTERVENTION DE M. JÉRÔME MONOT – DIRECTEUR TECHNIQUE REGIONAL

Bonsoir à toutes et tous,

Je vais très rapidement laisser la parole à Mme Françoise TARTARIN, qui va vous évoquer, notamment l'évolution et le projet club.

En quelques mots, vous dire quand dans ce cadre-là, et le président l'a évoqué au niveau des écoles de foot, on souhaite cette année mettre un vrai accent sur le renforcement du parcours bénévole, et rendre accessible l'ensemble de nos diplômes fédéraux.

Il y a une campagne qui se met en place, dans les territoires et les districts ces dernières semaines, permettant de rendre accessible en proximité ces nouveaux diplômes que sont les DF (Diplômes Fédéraux), avec, comme déjà évoqué à l'assemblée de juin 2025, une gratuité sur la formation et cette année sur l'ensemble de nos diplômes fédéraux, que ce soit du responsable d'école de foot au coach sénior.

Il y a eu des prémisses l'année dernière en Eure-et-Loir, avec une formation dont nous souhaitons dupliquer ce parcours, qui dans le temps vient renforcer le projet d'encadrement de l'ensemble de nos équipes, et contribuer certainement à la fidélisation de nos licenciés.

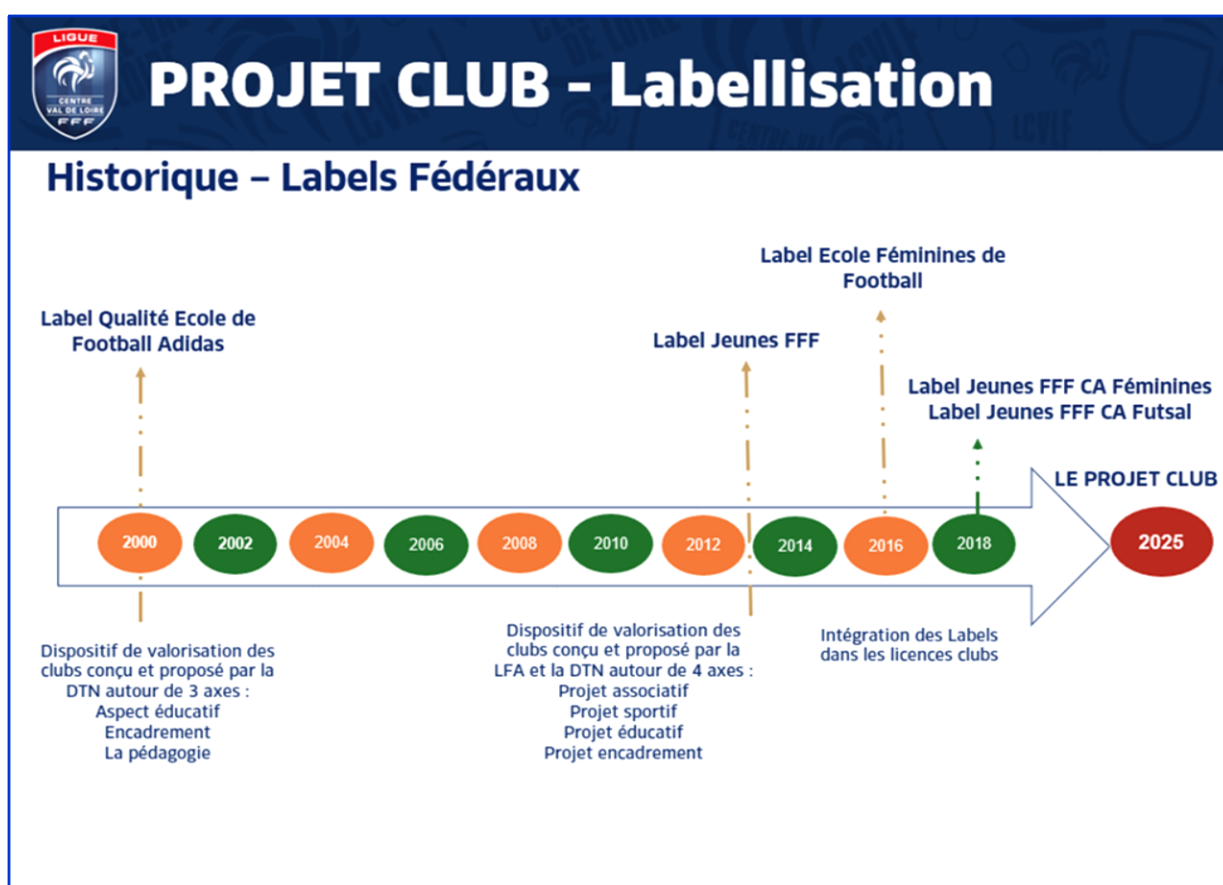
L'évolution fédérale, tend vers la labélisation, qui pouvait paraître inaccessible, devient une logique de projet.

Je vais laisser la parole à Françoise

## INTERVENTION DE Mme FRANCOISE TARTARIN

Bonsoir à toutes et à tous,

A l'AG du mois de juin 2025, Jérôme vous avait présenté les prémisses du projet de labélisation. Je vais vous présenter le projet.



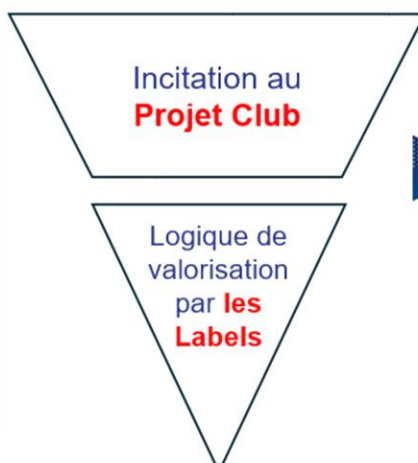
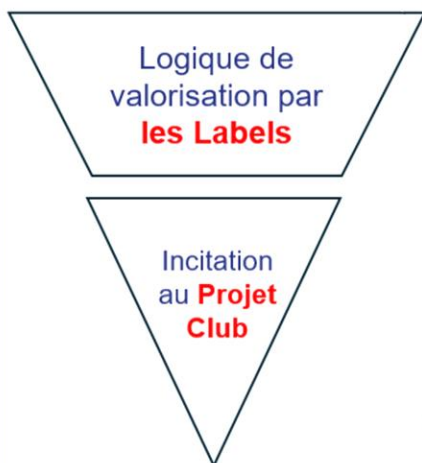


## PROJET CLUB - Labellisation

### Révision de la philosophie d'accompagnement des clubs

#### Actuellement

#### Demain

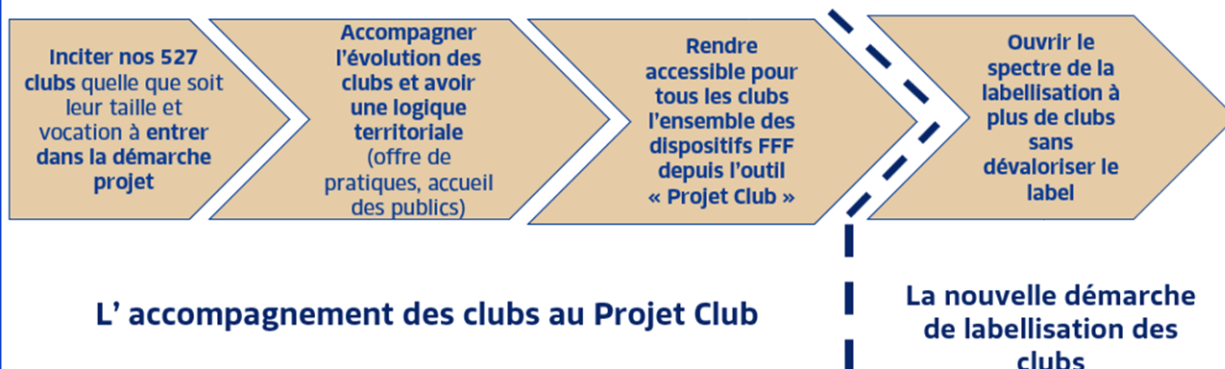


## PROJET CLUB - Labellisation

### Objectifs recherchés

#### Volonté de scinder le sujet en deux étapes distinctes :

- L'accompagnement à la création du Projet Club
- La valorisation via un label FFF





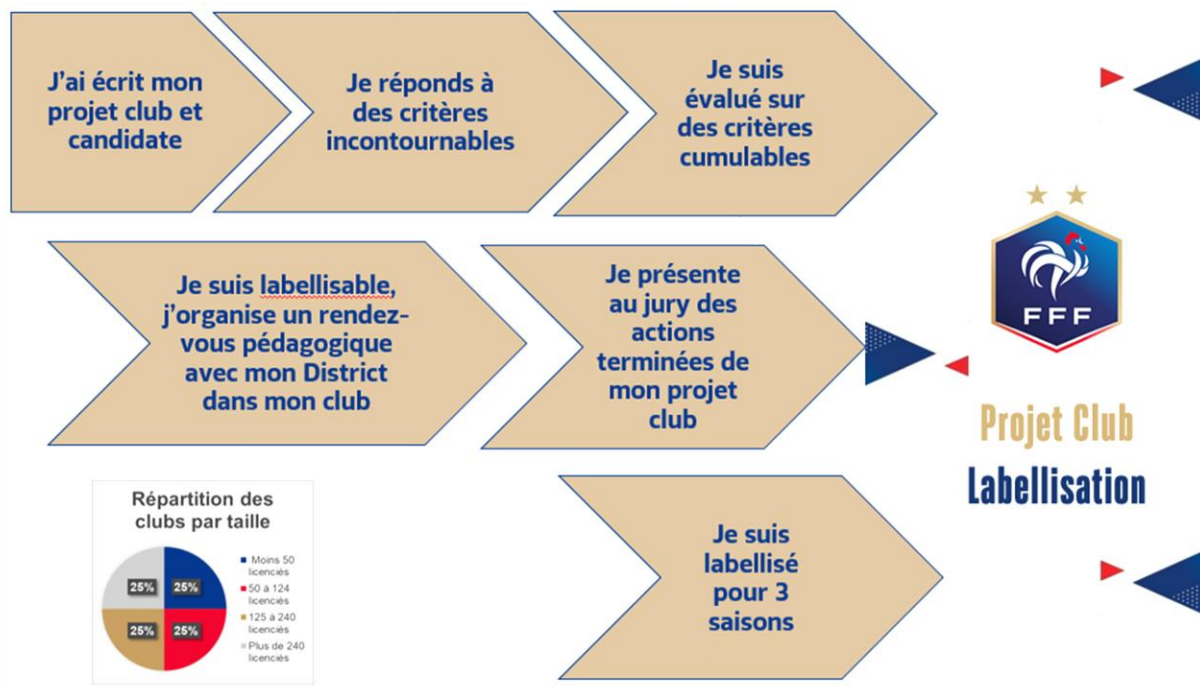
# PROJET CLUB - Labellisation

## LA DEMARCHE DU PROJET CLUB



# PROJET CLUB - Labellisation

## LES GRANDES ÉTAPES DU FUTUR LABEL FFF

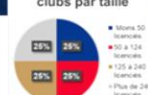






# PROJET CLUB - Labellisation

Répartition des clubs par taille



## PHASE NATIONALE TESTS

## DEPLOIEMENT

**2025/2026**  
(SEPTEMBRE-MARS)

Test  
« Projet club »

**2026/2027**  
SEPTEMBRE

Lancement  
« Projet club »

**2026/2027**  
JANVIER

Lancement  
« Label »

### District pilote EURE-ET-LOIR

- 12 à 15 clubs (dont 50% non labellisés)
- 4 tranches de licenciés représentées,
- Différents types de clubs

### Districts volontaires

18 / 36 / 37 / 41 / 45

### TESTER UNIQUEMENT L'OUTIL

**4 clubs** (dont deux non labellisés)

- 4 tranches de licenciés représentées
- Différents types de clubs

### Ligue volontaire TESTER UNIQUEMENT L'OUTIL

#### 8 clubs

- 2 clubs G N2/N3
- 4 clubs R (dont 2 labellisés)
- 2 clubs Futsal (dont 1 labellisé)

### Principe :

Déconnexion de la notion de Label et de la Licence Club National

### 2026/2027 :

Mise en place d'une nouvelle Licence Club National intégrant des critères en lien avec le Football des Jeunes



# PROJET CLUB - Labellisation

## PHASE TEST

## DEPLOIEMENT

**2025/2026**  
(SEPTEMBRE - MARS)

Test « Projet club »

**2026/2027**  
(SEPTEMBRE - DECEMBRE)

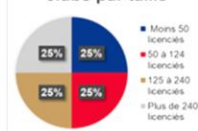
Test « Label »

### District pilote EURE-ET-LOIR

- 12 à 15 clubs (dont 50% non labellisés)
- 4 tranches de licenciés représentées,
- Différents types de clubs

D28	C'CHARTRES FOOTBALL
D28	ENT.S NOGENT LE ROI
D28	AM.S. NOGENT LE ROTROU
D28	U. S. VALLEE DU LOIR
D28	AV.S. CHATEAUNEUF EN THYMERAI
D28	O. C. CHATEAUDUN
D28	F. C. DE NOGENT LE PHAYE
D28	U.S. VOVEENNE FOOT
D28	UNI.POP. ILLIERS COMBRAY
D28	STE S. ST. SYMPHORIEN LE CHÂTEAU
D28	DREUX FUTSAL CLUB
D28	U.S. DE BELHOMERT

Répartition des clubs par taille



## DEPLOIEMENT

**2026/2027**  
(Sept.-Déc.)

Lancement  
« Projet club »

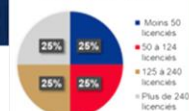
**2026/2027**  
(Janv.-Juin)

Lancement  
« Label »



# PROJET CLUB - Labellisation

Répartition des clubs par taille



## PHASE TEST

## DEPLOIEMENT



D18	LE SUBDRAY FC
D18	BOURGES S. GAZELEC
D18	O LOIRE VAL D'AUBOIS
D18	US PLAIMPIED GIVAUDINS
D36	FC SACIERGES ST.MARTIN SRP
D36	FC ETOILE DE CHATEAUROUX
D36	US DES 2 RIVES
D36	US MONTGIVRAY
D37	SC AZAY CHEILLE
D37	AS CHANCEAUX SUR CHOISILLE
D37	ES LA VILLE AUX DAMES
D37	ECP PAYS MONTRESOROIS

Districts volontaires  
18 / 36 / 37 / 41 / 45  
TESTER UNIQUEMENT L'OUTIL

**4 clubs** (dont deux non labellisés)  
• 4 tranches de licenciés représentées  
• Différents types de clubs

D41	AS OISLY
D41	US CHITENAY CELLETES
D41	ASJ LA CHAUSSEE ST VICTOR
D41	A.S. SARGE MONDOUBLEAU CORM.
D45	A.S. ST BENOIT SUR LOIRE
D45	C.A. LAILLY EN VAL
D45	ORLEANS METROPOLE ACADEMIE
D45	NEUVILLE SPORTS

Ligue volontaire  
TESTER UNIQUEMENT L'OUTIL

**8 clubs**  
• 2 clubs G N2/N3  
• 4 clubs R (dont 2 labellisés)  
• 2 clubs Futsal (dont 1 labellisé)

R - D18	AS PORTUGAIS DE BOURGES
R - D36	FC DEOLOIS
R - D37	AS MONTS
R - D41	SP VINEUIL
N - D37	FC MONTLOUIS
N - D45	ST.PRYVE ST.HILAIRE FC
FUTSAL - D36	CHATEAUROUX METROPOLE FC
FUTSAL - D45	ORLEANS FUTSAL



## LABELS FEDERAUX 25.26



**LABEL JEUNES**

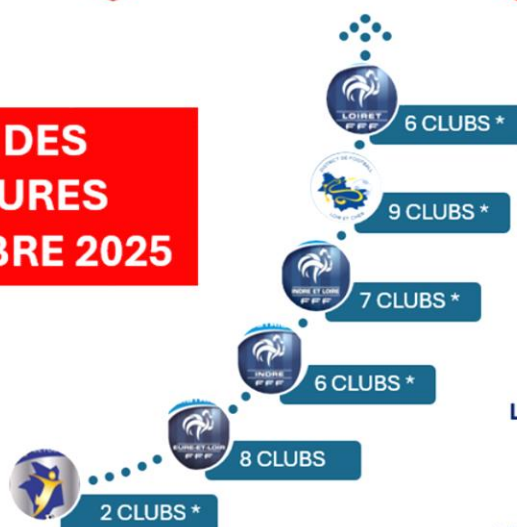


**ÉCOLE FÉMININE DE FOOTBALL**



**LABEL JEUNES Futsal**

**CLÔTURE DES CANDIDATURES  
LE 19 DECEMBRE 2025**



LES 38 CLUBS DONT LA VALIDITE ECHUE AU 30 JUIN 2026  
+  
LES CLUBS VOLONTAIRES

Bonjour à toutes et à tous,

Je viens du Loir-et-Cher, pendant 10 ans j'ai été conseiller technique, et nouvellement arrivé à la Ligue, pour développer deux missions, la formation CDSSA et Tout Terrain.

Pour vous resituer la genèse de cette formation, aujourd'hui la FFF avait beaucoup professionnalisé le football avec la partie technique à travers les BMF et BEF et aujourd'hui l'idée est de pouvoir élargir la partie développement et administratif.

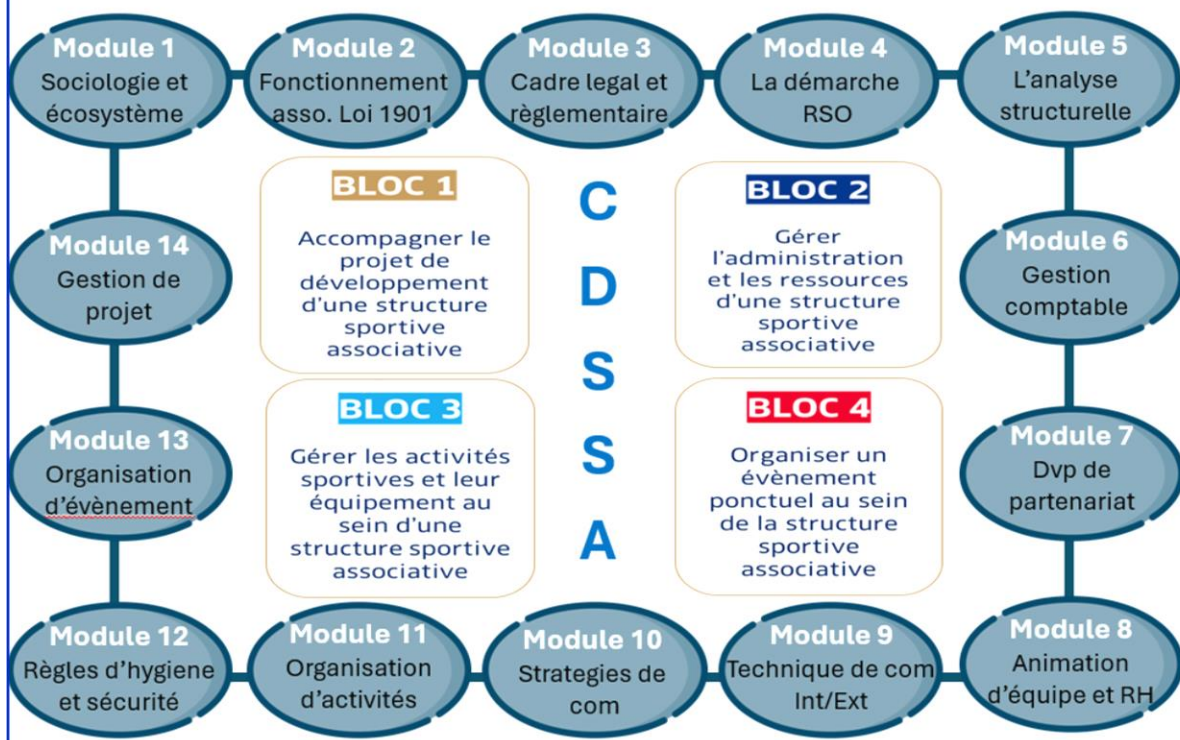
Pour revenir à la réflexion de la Fédération, quand on reprend la réalité des clubs, le salarié de club passe 80% de son temps à de l'administratif, le mailing, la communication sur les réseaux, ... l'idée c'est de répondre à un besoin des clubs et du terrain.

Cette formation est construite avec 4 blocs de compétences comme présentée ci-après.

# Chargé.e de Développement Structure Sportive et Associative







**4 jours de formation du Lundi au Jeudi de 8h30 à 16h30**

	sept-25	oct-25	nov-25	déc-25	janv-26	févr-26	mars-26	avr-26	mai-26	juin-26	juil-26	août 2026	sept-26	oct-26	nov-26	déc-26	janv-27
Postonameus	M7	FERIE	M15	FERIE					FERIE	M11	M12		M6			M13	
M2	M9		M25		M10	M3				M20	M2		M4		M12	M10	
M2		M6	M11		M4	M3				M12	Acc.M14		M9		M12	M14	
M3			M10	M11		M4	M5		M13	M11					M11	Acc.M14	
M3			M1		M1	M6	M5		M15			Vacances			M7		Ruti.
			M1			M12		FERIE	M8		Acc.M12				M10		
						M12			M6						M10		
						M8			M6	FERIE					M8		
									M9		Vacances				Acc.M9		
									M9								
		FERIE															
										Acc.M11		Vacances					
		M8					Acc.M6									Acc.M11	
		M1							FERIE								
Webinaire	M10			M8				Vacances	Acc.M8								Certif.B1,B3,B4
	M14			M1											Acc.M13		
				M11													
				M6			Vacances		Acc.M12				Acc.M14				
										Acc.M6		Vacances			Acc.M9		
																Acc.M13	
													Séminaire		Certif.B2		
	Vacances							Vacances	Acc.M8		Vacances						
							M7										Vacances
			Vacances				M4										
							M1		FERIE								
							M2			Acc.M14		Vacances					
							Acc.M11									Acc.M11	
M5	Vacances								Acc.M13	M14	Vacances						
M7								Acc.M13		M14			Acc.M6		M13	Vacances	
			Vacances									M6					

### Cout de la formation :

**Formule Traditionnelle : 5 000€ de frais pédagogique avec un financement du FAFA et du CPF**

**Formule Apprenti : Prise en charge des coûts pédagogique à 100% + 5 000€ d'aide pour le salaire de l'apprenti**





## Promo 25.26

Clubs	N° de Licenciés
AM Epernon	350
US St Cyr en Val	145
FC Boulay Brici Gidy	155
St Pryvé/St Hilaire FC	410
US Orléans	560
US Chalette	260
US Petite Beauce	250
Vendôme US	380
La Chaussée St Victor	415
Sandillon US	175



# TOU TERRAIN

LES FORMATIONS DÉDIÉES AUX ACTEURS DU CLUB

Formations pour tous les bénévoles, parents, arbitres, dirigeants, éducateurs et joueurs de votre club



N°6

## TOUT TERRAIN = « 3 PILIERS »

### Vivre ensemble dans son club

Regroupe les formations autour du vivre et jouer ensemble : découverte du football, animation d'équipe de jeunes, gestion d'un conflit, protection des licenciés, lutte contre les discriminations, présentation du fonctionnement d'une saison, ...



### Gérer son club

Regroupe les formations à destination des gestionnaires du club : comptabilité, animation du club, gestion des licences, responsabilités du bureau associatif, ...

### Développer son club

Regroupe des formations en lien avec le développement du club : financer et développer l'emploi, gérer sa communication sur les réseaux sociaux, développer son aisance à l'oral, découvrir les nouvelles pratiques, ...



## TOUT TERRAIN = « 3 FORMATS »

**E-learning**



**Visioconférence :**  
classe virtuelle




**TOUT TERRAIN**  
LES FORMATIONS DÉDIÉES AUX ACTEURS DU CLUB

**Présentiel**



## TOUT TERRAIN = « 1 CATALOGUE »






Vivre ensemble dans son club	Gérer son club	Développer son club
Découvrir l'environnement du football	Découvrir et maîtriser le cadre associatif du football	Découvrir les nouvelles pratiques
Protéger nos licenciés et licenciées	Gérer les licences dématérialisées	Recruter et accompagner un apprenti
Promouvoir la diversité et lutter contre toutes les discriminations	Appréhender les responsabilités de son association et de son dirigeant	Gérer l'emploi de son club Les Fondamentaux
Parents à vous de jouer !	S'approprier les clés de la gestion financière	Optimiser les ressources financières privées de son club
Faciliter les rencontres le délégué de terrain du club		Communiquer à l'aide des réseaux sociaux
Comprendre les enjeux environnementaux de la pratique football amateur		Gérer l'emploi de son club La boîte à outils
Réagir face à un conflit		Réussir sa prise de parole en public
Développer la responsabilité sociétale de son club		La méthodologie de projet
Devenir délégué de terrain de club		
Accompagner une équipe de football U6 à U11		
Accompagner une équipe de football U12 à Séniors		

CFI Projet Club

● eLearning (autoformation en ligne)

● Classe virtuelle (visioconférence)

● Classe présentielle (atelier)



## TOUT TERRAIN = « E-LEARNING GRATUIT »





Vivre ensemble dans son club	Gérer son club	Développer son club
Découvrir l'environnement du football	Découvrir et maîtriser le cadre associatif du football	Découvrir les nouvelles pratiques
Protéger nos licenciés et licenciées	Gérer les licences dématérialisées	Recruter et accompagner un apprenti
Promouvoir la diversité et lutter contre toutes les discriminations		Gérer l'emploi de son club Les Fondamentaux
Parents à vous de jouer !		
Faciliter les rencontres le délégué de terrain du club		
Comprendre les enjeux environnementaux de la pratique du football amateur		





### Durée : 15' à 30'







## FOCUS MENSUEL EN LCVL



### TOUT TERRAIN

LES FORMATIONS DÉDIÉES AUX ACTEURS DU CLUB

**EN SEPTEMBRE LA LIGUE VOUS PROPOSE**

LA FORMATION

**DÉCOUVRIR L'ENVIRONNEMENT DU FOOTBALL**

**OUVERT À TOUS LES LICENCIÉ(E)S**

**30 MINUTES**

FORMEZ-VOUS EN TOUTE LIBERTÉ : OÙ QUE VOUS SOYEZ, QUAND VOUS VOLEZ !

MAFORMATION.FFF.FR



### TOUT TERRAIN

LES FORMATIONS DÉDIÉES AUX ACTEURS DU CLUB

**EN OCTOBRE LA LIGUE VOUS PROPOSE**

LA FORMATION

**PARENTS À VOUS DE JOUER !**

**OUVERT À TOUS LES LICENCIÉ(E)S**

**30 MINUTES**

FORMEZ-VOUS EN TOUTE LIBERTÉ : OÙ QUE VOUS SOYEZ, QUAND VOUS VOLEZ !

MAFORMATION.FFF.FR



## TOUT TERRAIN = « PRÉSENTIEL OU CLASSE VIRTUELLE »



### Vivre ensemble dans son club

Accompagner une équipe de football U6 à U11

Réagir face à un conflit

Développer la responsabilité sociétale de son club

Devenir délégué de terrain de club

Accompagner une équipe U12 à Seniors

### Gérer son club

Appréhender les responsabilités de son l'association et de son dirigeant

S'approprier les clés de la gestion financière



Classe virtuelle (2h)



Classe présentielle (4h)

### Développer son club

Optimiser les ressources financières privées de son club




Communiquer à l'aide des réseaux sociaux

Gérer l'emploi de son club  
La boîte à outils

Réussir sa prise de parole en public

La méthodologie de projet

## TOUT TERRAIN = « PRÉSENTIEL OU CLASSE VIRTUELLE »

Vivre ensemble dans son club	Gérer son club	Développer son club
Accompagner une équipe de football U6 à U11	Appréhender les responsabilités de son l'association et de son dirigeant	Optimiser les ressources financières privées de son club
Réagir face à un conflit	S'approprier les clés de la gestion financière	Communiquer à l'aide des réseaux sociaux
Développer la responsabilité sociétale de son club		Gérer l'emploi de son club La boîte à outils
Devenir délégué de terrain de club		Réussir sa prise de parole en public
Accompagner une équipe U12 à Seniors		La méthodologie de projet

Classe virtuelle (2h)
  Classe présentielle (4h)

## TOUT TERRAIN = « 1 CALENDRIER EN CVDL »

Formations	Dates
<b>Appréhender les responsabilités de son association et de son dirigeant</b>	<b>Mardi 9 Novembre à 18h00</b>
	<b>Mardi 17 Mars à 18h00</b>
<b>Optimiser les ressources financières privées de son club</b>	<b>Mardi 25 Novembre à 18h00</b>
	<b>Mardi 10 Février à 18h00</b>
<b>Communiquer à l'aide des réseaux sociaux</b>	<b>Lundi 24 novembre à 18h00</b>
	<b>Lundi 9 Février à 18h00</b>
<b>Gérer l'emploi de son club la boîte à outils</b>	<b>En cours</b>
	<b>En cours</b>

Classe Virtuelle en viso (2h)

## TOUT TERRAIN = « 1 CALENDRIER EN DISTRICT »

Formations	D18	D28	D36	D37	D41	D45
Réagir face à un conflit						
Développer la responsabilité sociétale de son club						
Devenir délégué de terrain de club						
Accompagner une équipe U6 à U11						
Accompagner une équipe U12 à Séniors						
S'approprier les clés de la gestion financière						
Réussir sa prise de parole en public						
Méthodologie de projet						

**Calendrier en  
cours de  
réalisation**

**Classe présentielle dans les clubs (4h)**

## TOUT TERRAIN = « INSCRIPTIONS »

**2 POSSIBILITES**

### Portail Clubs



<https://portailclubs.fff.fr/>

### Ma formation



<https://maformation.fff.fr/>

### Coût formation

	Coût pédagogique	Aide FAFA	Reste à charge par le club
E-learning	0€	0€	0€
Classe virtuelle	15€	15€	0€
Classe présentielle	15€	15€	0€

**Point d'avancement  
des projets de la  
mandature 24/28  
et  
de la construction des  
nouveaux locaux  
« Pôles Espoirs et  
Administration »**



N°7



**Point d'avancement des projets de la mandature 24/28**

Définition de l'illustration du bilan

**SYMBOLE D'ÉVALUATION**



**CURSEUR D'ÉVALUATION :** ● Signifie le niveau atteint de l'action  
▲





## 1. LE CLUB AU CENTRE DE LA GOUVERNANCE ACTION

### Évolution Statutaire du corps électoral aux AG

BILAN



#### Objectifs

- > Adoption du droit de vote pour les clubs de Ligue et de Districts
- > Configuration de l'assemblée pour les tous clubs de la Ligue accordant l'équité pour l'ensemble
- > Respect des évolutions fédérales
- > Consultation du collège des Présidents de Districts et de la Commission Consultative des clubs pour avis et suggestions



#### Particularités :

- Présence physique obligatoire aux AG des clubs de Ligue
- Organisation d'un vote électronique pour les clubs de Districts

**Organisation :** Commission Statuts et Règlements

**Pilotage :** Patrick BASTGEN

**Echéancier :** AG été 2027



## 1. LE CLUB AU CENTRE DE LA GOUVERNANCE ACTION

### Aménagement du Règlement Intérieur de la Ligue

LE BILAN



#### Objectif

Modification du Règlement intérieur afin de l'adapter au fonctionnement actuel de la Ligue

**Organisation :** Commission Statuts et Règlements

**Pilotage :** Patrick BASTGEN

**Echéancier :** Programmer après l'étude des modifications statutaires





## 1. LE CLUB AU CENTRE DE LA GOUVERNANCE

### ACTION



#### Création du Collège des Clubs

#### LE BILAN



#### Objectifs

Permettre aux clubs de générer une concertation avec les clubs nationaux et régionaux.

Adapter la composition du collège en fonction des mouvements d'équipes d'une saison à l'autre

**Organisation :** Sous la responsabilité du Président Délégué

**Pilotage :** Claude TISSIER

**Echéancier :** Fonctionnement sur la mandature



## 1. LE CLUB AU CENTRE DE LA GOUVERNANCE

### ACTION



#### Création d'une Commission Consultative de la Jeunesse

#### LE BILAN



#### Objectifs

- > Appel à candidatures terminé
- > Valider la composition
- > Définir un processus de fonctionnement début 2026

**Organisation :** Sous la responsabilité du Trésorier

**Pilotage :** Jacques BLANCHET

**Echéancier :** Fonctionnement sur la mandature



## 2 - LE CLUB AU CENTRE DE LA CITOYENNETE ET DU BENEVOLAT

### ACTION



#### Le Programme Responsabilité sociétale des Organisations - L'Environnement

##### LE BILAN



##### Objectifs

- > Réalisation et diffusion de la Charte de l'engagement
- > Attribution de récompenses (trimestrielle et annuelle)
- > Rédaction d'une Newsletter Ligue spéciale Engagement (Novembre 2025)
- > Organisation de réunions décentralisées
- > Programmation d'une visite des responsables « engagement » de la FFF
- > Recherche d'actions financées dans le catalogue FFF

**Organisation :** Création d'une commission « Engagement » comprenant un référent/binôme par District

**Pilotage :** Sébastien GIRARD

**Echéancier :** Fin de la saison 2025/2026



## 2 - LE CLUB AU CENTRE DE LA CITOYENNETE ET DU BENEVOLAT

### ACTION



#### L'Inclusion (Handicap)

##### LE BILAN



##### Objectifs

- > Conventions Handisport/Sport adapté
- > Intervention sur les formations BMF
- > Création d'une journée « Bien vivre Ensemble »
- > Convention université mention APAS (1)

**Organisation :** Commission Régionale Handi / IR2F / UFR STAPS

**Pilotage :** Jacques BLANCHET

**Echéancier :** Saison 2025/2026 – Saison 2027-2028 (1)



## 2 - LE CLUB AU CENTRE DE LA CITOYENNETE ET DU BENEVOLAT

### ACTION



#### La Formation des Dirigeants

##### LE BILAN



#### Objectifs

Renforcement des compétences des dirigeants pour faciliter la prise de décisions

- Valorisation
- Support de communication
- Ateliers

**Organisation :** Commission Tout Terrain

**Pilotage :** Hervé GARRIGUES

**Echéancier :** Fonctionnement sur la mandature



## 2 - LE CLUB AU CENTRE DE LA CITOYENNETE ET DU BENEVOLAT

### ACTION



#### Valorisation du Bénévolat

##### LE BILAN



#### Objectifs

- > Reconnaître l'engagement dans les valeurs « qu'il porte »
- > Reconnaître la valorisation des clubs : soirée de valorisation (juin 2025)

**Organisation :** Commission Bénévolat

**Pilotage :** Fatima BALSA

**Echéancier :** Fonctionnement sur la mandature



### 3 - LE CLUB AU CENTRE DE LA FORMATION ET DE LA STRUCTURATION

#### ACTIONS



#### La Formation Educateurs(trices)

##### LE BILAN



##### Objectifs

- > Etude d'un BMF bi-qualifiant (1)
- > Création fil conducteur IRFF => Projet (1)
- > Fonctionnement COPIL (2)
- > Développement et solliciter « E.T.R.E. » (2)

**Organisation :** Groupe de travail

**Pilotage :** Hervé GARRIGUES

**Echéancier :** 30/06/2026 (1)  
31/03/2026 (2)



#### L'Emploi

##### LE BILAN



##### Objectifs

- > Prospection et communication sur les outils accessibles à tous les dispositifs et aides
- > Révision du Guide de l'emploi

**Organisation :** Commission Emploi

**Pilotage :** Hervé GARRIGUES

**Echéancier :** Fin saison 2025/2026



### 3 - LE CLUB AU CENTRE DE LA FORMATION ET DE LA STRUCTURATION

#### ACTION



#### Le Pôle Accompagnements Clubs

##### LE BILAN



##### Objectifs

- > Renforcer l'accompagnement auprès des clubs régionaux via le collège via le collège des clubs
- > Réflexion sur un parrainage avec les clubs nationaux et le collège des clubs

**Organisation :** Pôle Accompagnement des clubs

**Pilotage :** Claude TISSIER

**Echéancier :** Fonctionnement sur la mandature



## 3 - LE CLUB AU CENTRE DE LA FORMATION ET DE LA STRUCTURATION

### ACTION



#### Les Labels

#### LE BILAN



#### Objectifs

- > Restructuration du projet Label FFF en cours
- > La Ligue, le District 28 et 3 à 4 clubs par Districts sont pilotes de la phase de tests
- > Accompagnement sur la mise en place à venir

**Organisation :** Commission Labels

**Pilotage :** Hervé GARRIGUES

**Echéancier :** Fonctionnement sur la mandature



## 3 - LE CLUB AU CENTRE DE LA FORMATION ET DE LA STRUCTURATION

### ACTION



#### Le Service Club

#### LE BILAN



#### Objectifs

- > Restructuration du dispositif et de la méthodologie
- > Réorganisation de la plateforme (plus ergonomique et dynamique)

**Organisation :** Groupe de travail à constituer

**Pilotage :** Michel REBRIUX

**Echéancier :** Fonctionnement sur la mandature





### 3 - LE CLUB AU CENTRE DE LA FORMATION ET DE LA STRUCTURATION

#### ACTION



#### Le soutien financier

#### LE BILAN



#### Objectifs

- > Maintien de la part financière ligue sur le coût des licences
- > Effort de dotations en matériels pour les clubs (attribution de tablettes), continuité en fonction des besoins recensés
- > Prise en charge 100% du coût annuel des boîtes mails des clubs de la Ligue facturés par Microsoft

**Organisation :** Commission des finances

**Pilotage :** Jacques BLANCHET

**Echéancier :** Fonctionnement sur la mandature



### 4 - LE CLUB AU CENTRE DES PRATIQUES ET DE LA FÉMINISATION

#### ACTION



#### Le Développement et la Valorisation des Pratiques

#### LE BILAN



#### Objectifs

- > Développer et pérenniser le Futsal (Augmenter les compétitions spécifiques (U18 et Senior F))
- > Favoriser les nouvelles pratiques (Journées régionales Efoot, Foot en marchant, Tournée estivale)
- > Implanter le Foot Baby (Diagnostic à réaliser)
- > Redonner les lettres de noblesse aux coupes du Centre (Observer l'expérience des autres ligues, Étudier des axes d'amélioration)

**Organisation :** Groupe de travail à créer et Commission Sportive

**Pilotage :** Jacques BLANCHET

**Echéancier :** Saison 2025/2026 - Prolongement 2026/2027



## 4 - LE CLUB AU CENTRE DES PRATIQUES ET DE LA FÉMINISATION

### ACTION



#### La Féminisation

#### LE BILAN



#### Objectifs

- > Promouvoir et faire rayonner le foot féminin (Intégrer les U11F à la journée des finales féminines)
- > Création et animation du club des 50 femmes (Mobiliser 50 femmes, Formations adaptées selon les familles, Opérations de valorisation)

**Organisation :** Commission Féminisation

**Pilotage :** Fatima Balsa

**Echéancier :** Saison 2025/2026 - Prolongement 2026/2027



## 5 - LE CLUB AU CENTRE DE L'ARBITRAGE

### ACTION



#### La promotion de l'Arbitrage

#### LE BILAN



#### Objectifs

- > Valoriser la fonction d'arbitre et renforcer l'attractivité auprès des licenciés et du grand public
- > Développer un plan de communication régional (en cours)
- > Relayer les actions via les CTA
- > Mettre en avant les parcours d'arbitres féminines et jeunes

**Organisation :** Commission Arbitrage / CTA

**Pilotage :** Mounire LYAME

**Echéancier :** Saison 2025/2026



## 5 - LE CLUB AU CENTRE DE L'ARBITRAGE

### ACTION



#### Recrutement et fidélisation des Arbitres

#### LE BILAN



#### Objectifs

- > Structurer et pérenniser le nombre d'arbitres en activité
- > Fixer un objectif d'arbitres afin de constituer un effectif stable plutôt que fluctuant

**Organisation :** Conseillers Techniques Arbitrage

**Pilotage :** Mounire LYAME

**Echéancier :** Saison 2025/2026



## 5 - LE CLUB AU CENTRE DE L'ARBITRAGE

### ACTION



#### La Formation des Arbitres

#### LE BILAN



#### Objectifs

- > Développer et harmoniser la formation initiale et continue des arbitres sur l'ensemble du territoire régional
- > Structurer le dispositif des formateurs, tuteurs et observateurs
- > Respecter les répartitions géographiques des formateurs et des candidats pour favoriser la proximité
- > Adapter la formation aux évolutions transmises par la Commission Fédérale des Arbitres (CFA)
- > Généraliser, en lien avec les districts, la formation des arbitres de clubs, auxiliaires et assistants

**Organisation :** Conseillers Techniques Arbitrage

**Pilotage :** Mounire LYAME

**Echéancier :** Saison 2025/2026





## 5 - LE CLUB AU CENTRE DE L'ARBITRAGE

### ACTION



#### L'accompagnement et les Actions auprès des Clubs

#### LE BILAN



#### Objectif

Soutenir les clubs dans leur mise en conformité et leur engagement dans la promotion et la fidélisation de l'arbitrage

**Organisation :** Référénts Arbitrage des Districts

**Pilotage :** Mounire LYAME

**Echéancier :** Saison 2025/2026

### INTERVENTION DE M. MOUNIR LYAME ARBITRAGE

Bonsoir à toutes et à tous,

Je m'excuse pour le retard, je vais vous parler d'un sujet qui est important.

La promotion de l'arbitrage, c'est changer de regard et changer l'avenir. Nous souhaitons renforcer l'image des arbitres auprès du grand public.

Notre plan de communication mettra en lumière, la fierté d'arbitrer, l'engagement que cela représente et les belles réussites de nos officiels. Une attention sera portée également aux arbitres féminines, mais pas que, les arbitres de districts, de ligue, fédéraux, nous avons besoin d'humaniser les arbitres, ce ne sont pas des robots qui ne viennent que pour des matchs, ils ont une vie et passer par cette communication est un élément très important.

Quand on veut donner un arbitre, notamment les jeunes arbitres, il faut leur parler de ceux qui sont sur les terrains, en ligue, en national, ce n'est pas neutre.

Sur le recrutement et la fidélisation, recruter sans garder n'a aucun sens, nous devons attirer de nouveaux arbitres, mais surtout leur donner une raison de rester, parce si on fait de la promotion de l'arbitrage, du recrutement mais sans fidélisation c'est comme avoir un seau percé.

Nous faisons face à un équilibre fragile, les arbitres demandent une revalorisation de leurs indemnités (de matchs et/ou de déplacements), il y a un sujet sur ces questions là. En même temps les clubs supportent ces dépenses qui mettent les clubs en difficulté.

Les arbitres représentent environ 60 000 € pour la Ligue Centre-Val de Loire par an.

Nous tenons à ce que les jeunes arbitres soient accueillis dans de bonnes conditions, il y a un autre rôle important qui est celui des tuteurs, permettre aux tuteurs qui accompagnent les jeunes arbitres sur le terrain de les accompagner et surtout de rester.

Enfin l'accompagnement et l'action auprès des clubs : il y a des clubs en infraction et qui ne veulent pas de sensibilisation de l'arbitrage. J'ai demandé aux salariés de la Ligue, de me remonter la liste de ces mêmes clubs qui ne veulent de cette sensibilisation, car si je les retrouve au statut de l'arbitrage cela ne va pas bien se passer. On ne peut pas aujourd'hui avoir des clubs qui refusent que les salariés viennent faire de la sensibilisation, d'autant plus quand ces clubs sont en infraction.

Le deuxième élément, c'est quand on dit que « l'arbitre est dans les clubs », c'est leur permettre de s'encrer et de vivre dans vos clubs. Il n'est pas concevable qu'un arbitre ne viennent pas dans les clubs. Je pousserai nos arbitres à aller pratiquer les formations.

Il n'y a pas d'arbitrage, sans celles et ceux qui le font vivre, les salariés de la Ligue, que je vais citer : Grégory, Lucas, Fabrice, Valentin et Estelle qui nous appui, leur travail au quotidien dans l'ombre porte nos projets, nos succès et nos crédibilités, leur engagement est une force.

J'aimerais saluer celles et ceux qui rendent le système solide, les désignateurs qui veillent chaque semaine à placer le bon arbitre sur le bon terrain, les observateurs qui les accompagnent, évaluent et font grandir nos officiels. La commission régionale de l'arbitrage qui structure le sportif trace les chemins d'évolution et garantit l'équité. Alors merci, merci à tous, à ces femmes et ces hommes, qui chaque week-end choisissent de faire vivre le football plutôt que le regarder, nous leur devons reconnaissance et gratitude.

Notre Ligue avance avec conviction, l'arbitrage n'est pas un sujet périphérique, il est le cœur de l'équité sportive.

Je vous remercie.





# Rétroplanning projet « Petite Mérie »



## Intervention des personnalités



N°9

# Intervention Véronique BURY

Co-Présidente  
CROS Centre-Val de Loire



Bonsoir à toutes et à tous,

Je tiens tout d'abord à excuser la présence de M. Abdoul ABDALLAH, l'autre co-président du CROS. Le fait qu'il ne soit pas venu, me permet d'être là, et j'en suis ravie.

Cela m'a permis de retrouver des amis de longue date, cela ne nous rajeunit pas. J'ai eu la chance de faire 3 stages à Clairefontaine.

Dans une autre vie j'ai été dans l'éducation nationale, qui m'ont permis de faire des stages USEP FFF qui m'ont ravie, me donnant une meilleure connaissance de votre discipline, des moments et des rencontres extrêmement intéressants. J'ai d'ailleurs à ce titre là travailler dans le cadre d'une opération, il y a quelques années, le football des princesses, qui visait à développer le foot féminin à l'école, sacré challenge, il en reste des traces, mais il y a encore du travail à faire, j'ai cru entendre dans vos propos, la place des filles, la place des femmes évoluent, j'en suis persuadée, sauf qu'à ma place là, quand je vous regarde, mesdames, nous sommes très minoritaires, alors qu'en 2028, il va falloir arriver à la parité. Au CROS, nous avons mis un homme et une femme pour assurer la présidence du CROS, en qualité de 2 co-présidents. Peut-être que dans les statuts de la FFF ce n'est pas possible mais en 2025 ce n'était pas possible dans les statuts de CNOSF, le Centre-Val de Loire a dit « c'est ça ou rien », et puis les statuts ont été changés.

Si dans vos Clubs, dans vos Districts, ou à la Ligue, il n'y a pas de femmes qui veulent devenir dirigeantes, alors peut-être que co-dirigeante, cela peut-être une voie d'accès, c'est comme cela que l'on arrive à trouver des dirigeantes.

Je voulais aussi vous parler de l'engagement des jeunes, qui est le gros projet de notre mandat, votre commission consultative de la jeunesse m'intéresse, le CROS reviendra vers vous sur ce sujet.

J'ai entendu, que les jeunes licenciés étaient en attente par rapport aux instances, c'est exactement ça que le CROS voudrait savoir.

Je disais qu'il n'y a pas beaucoup de femmes, mais il y a beaucoup de « têtes blanches », et si on veut renouveler nos dirigeants, il faut trouver le moyen de les attirer et trouver ce qu'ils veulent.

Pour revenir sur les propos du président, en particulier relativement à la lutte contre toutes les formes de violence, dont M. Arnaud JEAN, intervenu tout à l'heure s'est fait l'écho aussi, c'est un vrai sujet, ce n'est pas qu'au football, quasiment tous les sports collectifs sont concernés, sont atteints, j'oserais le dire comme ça, et cela commence aussi dans certains sports individuels, donc il y a un vrai travail à mener ensemble.

Je me rappelle être venue à la Ligue pour le lancement des panneaux que l'on mettait sur le bord des terrains, je pense qu'il faut qu'on continue, qu'on réfléchisse, ... comment palier à ce manque de civilité, je reviendrai vers vous et on essaiera de s'associer sur des temps de travail.

Un travail est en cours avec l'AFCAM pour la lutte contre les incivilités contre les arbitres, je pense que nous avons des chantiers communs.

Enfin, un dernier chantier, on a parlé de finances, j'avoue qu'en tant que co-présidente du CROS, nous sommes un petit peu inquiet du manque de financement, qui est fait aux associations, le budget du ministère des sports a encore baissé cette année de 18%, c'est-à-dire plus que d'autres ministères, hors on n'arrête pas de nous dire que le sport c'est indispensable à la santé, à la citoyenneté, à la cohésion des territoires, ... mais débrouillez-vous les dirigeants sportifs pour faire vivre vos clubs.

Nous avons fait une conférence de presse au mois de septembre, nous avons participé au mouvement associatif le 11/10/2025, actuellement nous sommes en train d'écrire à tous les parlementaires, députés et sénateurs, pour qu'ils veuillent bien prendre en compte qu'1€ investit dans le sport c'est 13 € économisés en santé, en police, ... cette lettre va être transmise à votre président, mais si vous voulez bien la transmettre à vos districts voir aux clubs, pour faire remonter notre mobilisation commune, du monde sportif.

Continuons à être vigilant, continuons à jouer, continuons à donner du plaisir aux enfants et à tous ceux qui ont le plaisir de jouer.

Je vais faire un petit coucou à mon ami, Pierre-Yves, bonjour à la SMOC St Jean de Braye.

#### **SIGNATURE DE LA CONVENTION SPORT ADAPTÉ**

M. Antonio TEIXEIRA remercie M. Stéphane LAVERGNE, pour son investissement au sein de la Ligue Régionale de sport adapté. Il est satisfait du renouvellement de cette convention et du travail collaboratif entre les 2 structures.

Il laisse la parole à M. Stéphane LAVERGNE, il retrace l'historique de partenariat entre la Ligue Centre-Val de Loire de Football, et la Ligue Centre Val de Loire de Sport Adapté, en prenant l'exemple de la mise à disposition d'arbitres pour des compétitions de sports adaptés.

M. Stéphane LAVERGNE remercie les équipes de la Ligue pour la mise en place des actions collaboratives entre les 2 structures. Un remerciement particulier est fait à M. Benjamin CAVOIZY, pour son travail de CTR en lien avec le sport adapté.

**La convention est signée entre M. TEIXEIRA et M. LAVERGNE**

**CLÔTURE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE**  
**M. Antonio TEIXEIRA, PRÉSIDENT DE LA LIGUE CENTRE-VAL DE LOIRE**

Mesdames, Messieurs, Chers Collègues et Amis,

Nous voici parvenus maintenant au terme de notre Assemblée Générale financière clôturant la saison 2024/2025.

Comme vous pouvez le constater nous avons des projets et beaucoup de motivation pour les réussir.

Permettez-moi tout d'abord de remercier l'ensemble des salariés de la Ligue et les membres du Comité Directeur ici présents, pour leur engagement total dans la préparation, la bonne tenue et la réussite de notre AG.

Les remercier de leur investissement au quotidien pour vous servir et développer notre football. Ce travail mérite d'être salué car les résultats sont là et c'est une réussite collective.

J'associerai à mes remerciements les Présidents de Districts car en travaillant en équipe nous réaliserons les objectifs que nous nous sommes fixés, sans oublier l'ensemble des Bénévoles qui sont membres des Commissions Départementales et Régionales et qui participent quotidiennement au bon fonctionnement de nos instances. Je les remercie et je salue ceux qui sont présents ce soir.

Merci pour votre patiente écoute. Je vous souhaite à toutes et à tous une très belle saison, passionnante, qu'elle soit à la hauteur de vos espérances sans oublier que le Football n'est qu'un jeu et que l'enjeu ne vienne pas gâcher notre passion.

Bien sûr je souhaite bonne chance à nos clubs régionaux encore engagés en Coupe de France.

N'oubliez pas aussi de passer dès que possible de bons moments auprès de ceux qui vous sont chers car cela nous permet de nous ressourcer.

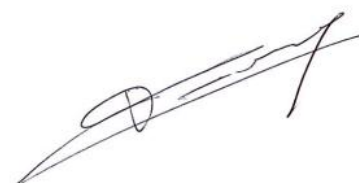
Maintenant il est temps d'aller prendre ensemble un réconfort avant de reprendre la route !!!

Je vous souhaite un bon week-end et au plaisir de se revoir.

**Le Président de la Ligue,**  
**Antonio TEIXEIRA**



**Le Secrétaire de séance,**  
**Claude TISSIER**



**Publié le 01/12/2025**